



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»
(ННГУ)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

17.12.2020

№ 264

Нижний Новгород

Об утверждении регламента

В целях вовлечения студентов в сферу технологического предпринимательства утвердить Регламент подготовки ВКР в рамках проекта «Start Up как диплом» (Приложение на 14 листах).

Проректор по учебной работе

О.В. Петрова

Начальник Управления образовательных программ

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'СВ'.

Едемская С. В.

2

Приложение №1
к распоряжению

от 17.12. 2020 г. № 264

РЕГЛАМЕНТ

подготовки выпускной квалификационной работы в виде Start Up по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры

1. Общие положения

1.1. Регламент подготовки выпускной квалификационной работы в виде Start Up (далее - ВКР в виде Start Up, ВКР) по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (далее - образовательная программа) устанавливает организационные требования к ВКР в виде Start Up, порядок ее выполнения в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (далее – ННГУ).

1.2. Размещение текстов ВКР в электронно-библиотечной системе ННГУ и их проверка на объем заимствования, в том числе содержательного, и выявления неправомерных заимствований осуществляется в порядке, установленном локальным нормативным актом ННГУ.

1.3. В рамках подготовки ВКР обучающиеся могут иметь консультанта-наставника из числа представителей коммерческих или некоммерческих организаций с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет и/или с опытом работы в государственных или муниципальных структурах поддержки малого и среднего предпринимательства (со стажем на руководящей должности не менее 2 лет, на должности среднего звена - не менее 3 лет) и/или с опытом работы в венчурных фондах (не менее 3 лет) и/или акселераторах/инкубаторах субъектов малого предпринимательства (со стажем руководящей должности не менее 2 лет), а также из числа ППС, прошедших соответствующую подготовку по программам повышения квалификации в сфере наставничества.

2. Вид выпускной квалификационной работы

2.1. ВКР выполняется с целью разработки, формализации и развития Start Up, подготовленного в соответствии с требованиями данного Регламента, а также при необходимости - с требованиями организации, в которую он будет представляться (или был представлен) на соискание инвестиций, и демонстрирующий уровень подготовленности каждого обучающегося, выполнившего ВКР, к самостоятельной профессиональной деятельности.

2.2. ВКР в виде Start Up может представлять собой: бизнес-проект, основанный на инновационных разработках: создании и внедрении продуктовых, технологических, организационных или маркетинговых инноваций, который предполагает создание объектов интеллектуальной собственности и их последующую коммерциализацию.

3. Тематика выпускной квалификационной работы в виде Start Up

3.1. Для выбора темы ВКР обучающийся (несколько обучающихся, планирующих выполнять работу совместно) подает заявление на выпускающую кафедру (деканат, дирекцию института/филиала, при отсутствии выпускающей кафедры). Форма заявления приведена в приложении 1. Срок приема заявлений от студентов на выполнение ВКР устанавливается

структурным подразделением в соответствии с локальным нормативным актом ННГУ. Согласованное с выпускающей кафедрой заявление с темой ВКР передается экспертной комиссии для рассмотрения.

3.2. Обучающиеся выбирают тему ВКР с учетом тематики проекта (приложение 5) и представляют свой вклад в проект Start Up в заключительной главе ВКР (приложение 2), с обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности, установленных образовательной программой.

3.3. Обучающимся по образовательным программам, в рамках которых предусмотрено выполнение ВКР, должна быть предоставлена возможность освоения факультативных дисциплин (модулей) по основам предпринимательской деятельности и/или технологическому предпринимательству (в том числе в формате электронных курсов).

3.4. Разрешение на выполнение и защиту ВКР в виде Start Up принимается на основании экспертизы, осуществляемой экспертной комиссией ННГУ, в состав которой входят: представители бизнеса, венчурных компаний, акселераторов/инкубаторов, государственных или муниципальных структур поддержки малого и среднего предпринимательства и структурных подразделений ННГУ, занимающихся коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности.

Председатель и состав экспертной комиссии, утверждается на календарный год приказом ректора ННГУ.

3.5. На период работы экспертной комиссии для обеспечения ее работы назначается секретарь указанной комиссии из числа лиц, относящихся к научно-педагогическим или административным работникам ННГУ. Секретарь экспертной комиссии не входит в ее состав. Секретарь экспертной комиссии ведет протоколы ее заседаний, представляет необходимые материалы в структурные подразделения, в которых осуществляется выполнение обучающимися ВКР.

3.6. В полномочия экспертной комиссии входит:

- согласование тем ВКР в виде Start Up;
- согласование допуска обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих работу совместно) к защите ВКР в виде Start Up и закрепления ролей их участия (п.2.1. Приложения 5), в т.ч. решение вопроса о возможном увеличении количества участников проекта;
- проверка ВКР на соответствие ее требованиям, указанным в п.2.2. настоящего регламента.

3.7. Согласование темы ВКР экспертной комиссией осуществляется на основании предоставляемой обучающимися, выполняющими работу совместно, Концепции бизнес-проекта, которая представляет собой аналитическую записку (Приложение 5), содержащую следующие компоненты:

- квалификационные характеристики соискателей - обучающихся с указанием ФИО, направления подготовки, уровня образования, распределения ролей в проекте (указание ответственных за выполнение отдельных частей ВКР – технологической, маркетинговой, экономической, финансовой, юридической и т.д.);
- обоснование актуальности бизнес-проекта;
- цель и задачи бизнес-проекта;
- целевая группа клиентов (стейкхолдеры);
- бизнес-модель и/или технологическая дорожная карта;
- финансовая модель и/или модель монетизации;
- правовые аспекты защиты результатов интеллектуальной деятельности;
- ожидаемый результат.

3.8. При отнесении работы к виду Start Up экспертная комиссия руководствуется критериями, предусмотренными регламентом.

3.9. Решения экспертной комиссии принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в ее состав и участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель экспертной комиссии обладает правом решающего голоса.

3.10. Решения вносятся в протокол заседания экспертной комиссии, на основе которого утверждаются темы ВКР соискателей.

4. Общие критерии ВКР как Start Up

ВКР как Start Up должен удовлетворять следующим критериям:

- наличие команды проекта (не более 4 человек, являющихся обучающимися образовательных программ различных направлений подготовки);
- наличие технологической / инновационной составляющей проекта;
- наличие прототипа продукта или технического задания на его разработку (описание MVP) – для ВКР в виде Start Up для уровня магистратуры;
- наличие решения по бизнес-модели Start Up/модели коммерциализации;
- наличие потенциального и/или реального инвестора (соответствие требованиям грантов Фондов) для ВКР в виде Start Up для уровня магистратуры.

5. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы в виде Start Up

5.1. ВКР выполняется несколькими обучающимися совместно (являющимися обучающимися различных направлений подготовки) в соответствии с настоящим регламентом.

5.2. При совместном выполнении ВКР структурным подразделением обеспечивается возможность объективного оценивания уровня подготовленности к самостоятельной профессиональной деятельности каждого обучающегося, выполнявшего ВКР совместно.

5.3. Структурные подразделения самостоятельно формируют планы-графики подготовки ВКР (пример плана-графика подготовки приведен в приложении 3).

5.4. С целью осуществления подготовки обучающихся к защите ВКР структурным подразделением может быть предусмотрена процедура предварительной защиты, порядок которой устанавливается структурным подразделением самостоятельно.

Обязательным условием допуска к защите является промежуточная экспертиза ВКР, которая осуществляется экспертной комиссией не позднее, чем за 3 месяца до проведения государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации). Результатом данной экспертизы является заключение комиссии о соответствии представленной работы критериям Start Up. В случае несоответствия работы критериям Start Up обучающимся предлагается оформить выпускную квалификационную работу в иных видах, определенных образовательной программой.

6. Требования к выпускной квалификационной работе в виде Start Up

6.1. ВКР предоставляется в государственные экзаменационные комиссии по соответствующим направлениям подготовки каждым из участников команды Start Up.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

6.2. Требования к оформлению ВКР определяются в соответствии с локальным нормативным актом ННГУ.

6.3. Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений)
по программам бакалавриата – от 50 страниц;
по программам специалитета – от 50 страниц;
по программам магистратуры – от 60 страниц.

7. Особенности защиты выпускной квалификационной работы в виде Start Up

7.1. Порядок защиты ВКР осуществляется в соответствии с локальным нормативным актом ННГУ, устанавливающим процедуру организации и проведения в ННГУ государственной итоговой аттестации обучающихся, завершающей освоение имеющих государственную аккредитацию образовательных программ, локальным нормативным актом

5

ННГУ, устанавливающим порядок итоговой аттестации обучающихся по не имеющим государственной аккредитации образовательным программам.

Представленные и допущенные к защите ВКР в виде Start Up оцениваются государственными экзаменационными комиссиями, которые могут быть дополнительно созданы к имеющимся в рамках направлений подготовки, к которым относятся обучающие-исполнители ВКР. Возглавляет комиссию председатель государственной экзаменационной комиссии по соответствующему направлению подготовки, утвержденный приказом ректора на 2020/21 учебный год.

7.2. Для защиты ВКР в государственную экзаменационную комиссию (итоговую экзаменационную комиссию) представляются:

- ВКР,
- отзыв руководителя о работе обучающегося в период подготовки ВКР, оформленный в соответствии с принятым в ННГУ шаблоном отзыва, в котором отражается степень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой и программой ГИА по соответствующему направлению подготовки,
- решение экспертной комиссии о допуске к защите ВКР в виде Start Up,
- концепция бизнес-проекта.

Для ВКР по программам специалитета и магистратуры предусмотрено предоставление отзыва рецензента (в соответствии с шаблоном, предусмотренным в ННГУ).

Дополнительно может быть представлен отзыв консультанта и/или отзыв консультанта - наставника и/или документ, подтверждающий одобрение и поддержку или необходимость доработки проекта от организации, в которую он был представлен на соискание инвестиций.

8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы в виде Start Up

Критерии и шкалы оценивания ВКР соответствуют критериям и шкалам оценивания выпускных квалификационных работ и устанавливаются программами государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по образовательным программам, которые осваивает каждый обучающийся, представивший ВКР.

Защита ВКР в виде Start Up осуществляется каждым участником (в соответствии с установленными ролями участников и индивидуально выполненной работой) с целью оценивания личного вклада каждого участника в отдельной государственной экзаменационной комиссии.

Приложение 1
(примерная форма)

(должность и ФИО руководителя структурного подразделения)

(ФИО студента)
обучающийся __ курса _____ формы обучения
направление подготовки (специальность) _____

№ учебной группы _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы в виде Start Up (ВКР) по следующей теме:

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности самостоятельной(авторской) темы

Прошу назначить руководителем ВКР _____

(ФИО, должность, ученая степень, ученое звание)

Прошу назначить консультантом ВКР _____

(ФИО, должность, место работы, ученая степень, ученое звание)

« ____ » _____ 20 ____ г. _____
(подпись обучающегося)

Утвердить тему ВКР и назначить руководителя _____

(подпись)(должность и ФИО руководителя структурного подразделения)

Осуществлять руководство ВКР в виде Start Up по указанной теме согласен

(подпись руководителя ВКРС)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского

**ПРИМЕРНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЙ
(ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ) ГЛАВЫ ВКР,
выполняемой обучающимися в рамках проекта
«Выпускная квалификационная работа в виде START UP»**

№	Тема
1.	Оценка экономической эффективности открытия start-up (на примере Start Up «_____»)
2.	Разработка бизнес-плана start-up компании в сфере технологического предпринимательства (на примере Start Up «_____»)
3.	Проектирование инновационного (технологического) бизнеса (на примере Start Up «_____»)
4.	Трансфер технологий в сфере технологического предпринимательства (на примере Start Up «_____»)
5.	Разработка маркетинговой стратегии на примере start-up компании (на примере Start Up «_____»)
6.	Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности в сфере _____ (указать направление подготовки) (на примере Start Up «_____»)

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение
 высшего образования
 Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
 им. Н.И. Лобачевского

_____ (наименование структурного подразделения)

_____ (наименование выпускающей кафедры)

Специальность/направление подготовки _____
 Образовательная программа _____

ПЛАН - ГРАФИК
подготовки выпускной квалификационной работы в виде Start Up (ВКР)

Тема: _____

Обучающегося(-ихся) _____ курса _____ формы обучения

_____ (ФИО обучающегося(ихся))

№ п.п.	Выполняемые работы (этапы выполнения)	Срок выполнения (с ____ по ____)	Отметка о выполнении (подпись руководителя ВКР)
1.			
2.			
3...			

План-график составлен руководителем ВКР _____ / _____
 (подпись) (Фамилия И. О., должность, ученая степень, ученое звание)

С планом-графиком ознакомлен (-ы) _____
 (подпись обучающегося(-ихся))

« ____ » _____ 20 ____ г.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского

_____ (наименование структурного подразделения)

_____ (наименование выпускающей кафедры)

Специальность/направление подготовки _____

Образовательная программа _____

_____ (указывается конкретный вид выпускной квалификационной работы (дипломная работа, магистерская диссертация и т.д.))

Тема: _____

**Работа выполнена в рамках проекта
«Выпускная квалификационная работа в виде Start Up»**

Авторы:
Обучающийся группы _____

_____ формы обучения

(подпись) (ФИО)

Допущено к защите

(подпись) (должность и ФИО руководителя
структурного подразделения)

Руководитель:

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись) (ФИО)

(примечание: при назначении консультанта (-ов)
заполняется информация о консультанте (ах))

Нижегород 20__ г.

Концепция бизнес-проекта**(в рамках проекта Выпускная квалификационная работа в виде Start Up)****Проект:**

(укажите название проекта)

Авторы проекта:

(перечислите авторов проекта, указав их ФИО, направления подготовки, уровня образования, распределения ролей в проекте и контактные данные (тел. или Email))

Тип проекта:

(укажите тип проекта)

Объем необходимых инвестиций:

() млн.рублей

укажите объем необходимых инвестиций для старта проекта (в млн.рублей)

СОДЕРЖАНИЕ:

1. РЕЗЮМЕ (аннотация проекта)
2. Команда проекта
3. Инновация
4. Маркетинговый план
5. Финансовый план и экономические показатели эффективности проекта
6. Управление
7. Приложения

1. РЕЗЮМЕ (аннотация проекта)

Наш проект «название проекта» направлен на разработку и коммерциализацию «впишите конечный продукт».

Краткое описание нашего проекта:

Срок реализации проекта составляет: «Впишите срок реализации проекта.»

Общая стоимость проекта составит: «Впишите суммарные инвестиции по проекту».

2. Команда проекта

2.1. Описание команды проекта

В реализации проекта «название проекта» планируется участие следующих членов команды (Таблица 1). Всем членам команды назначены роли в соответствии с их личностными (и профессиональными) компетенциями.

Таблица 1

Члены команды проекта и их компетенции

ФИО участника команды	Ключевые навыки (soft-skills)	Роль (статус) участника в проекте и его основные задачи*
1.		
2.		
...		

* Роль (статус) участника в проекте определяется исходя из следующих ролевых направлений деятельности в проекте: технологическое (инженерное), продуктивное (маркетинговое), экономическое (расчетно-техническое), управленческое (лидерское).

3. Инновация

Наш проект относится к проектам коммерциализации «укажите тип вашей базовой инновации – маркетинговой инновации, организационной инновации и т.п.»

В основе проекта «название проекта» лежит следующая идея организации бизнеса (коммерциализации разработки):

Наша «базовая инновация» относится к рынку «укажите рынок НТИ»

В проекте была использована сквозная технология НТИ «укажите сквозные технологии».

На данный момент проект находится на этапе «впишите этап реализации проекта». Это связано с тем, что «впишите ваше обоснование этапа проекта».

При реализации проекта планируется создание и последующая защита следующего(-их) объектов интеллектуальной собственности:

«Укажите тип интеллектуальной собственности и способ его защиты, поясните ваш выбор».

4. Маркетинговый план

4.1. Описание потребителей

Планируется, что целевой аудиторией, потенциальными потребителями продукции (услуг) в нашем проекте будут:

- 1) «Впишите ваших потребителей и их краткое описание на основании выбранных критериев сегментации».
- 2) ...

Можете заполнить описание потребителей не в виде списка, а в виде таблицы.

На основании анализа потребителей было определено, что проект «название проекта» будет направлен на предоставление следующих ценностей для потенциальных потребителей:

4.2. Описание продуктов и видов деятельности проекта

В рамках проекта «название проекта», будут оказываться следующие услуги (разрабатываться следующие продукты).

Первым продуктом (услугой) является: «наименование продукта». Ее основным потребителем будет «указать потребителя». Благодаря таким характеристикам как «перечисляются характеристики» мы сможем удовлетворить такие потребности, как «перечисляются ценности продукта для потребителя».

Вторым продуктом (услугой) является: «наименование продукта». Ее основным потребителем будет «указать потребителя». Благодаря таким характеристикам как «перечисляются характеристики» мы сможем удовлетворить такие потребности, как «перечисляются ценности продукта для потребителя».

Вы можете указать далее – другие продукты и услуги по схожей схеме описания. И добавить любую информацию, которая будет ценна для раскрытия этого раздела.

В рамках реализации проекта «название проекта» планируется организация стартап-компании, которая будет заниматься следующими видами деятельности:

«Перечислите по пунктам ваши ключевые виды деятельности».

4.3. Объем рынка

Проведите расчёт объёма рынка для выбранных вами продуктов.

Таблица 2

Продукт	Объем рынка (шт/руб. в год)

Формула расчёта для продукта 1: «впишите формулу»

Формула расчёта для продукта 2: «впишите формулу».

4.4. Бюджет маркетинга

Таблица 3

Бюджет на маркетинг

Статья бюджета	Значение (млн.рублей)	Комментарии
1. Расходы на рекламу		
2. Расходы на персонал (заработная плата маркетологов, специалистов отдела продаж)		

3. Отчисления в социальные фонды с заработной платы (30,2% от статьи 2)		
...		

4.5. План продаж

В первый год продажи составят (услуги будут оказаны): «впишите значение» (штук изделий, количество клиентов), в том числе в разрезе продуктов (услуг):

«Впишите значения по продажам в разрезе видов продуктов и услуг»

Во второй год продажи составят (услуги будут оказаны): «впишите значение» (штук изделий, количество клиентов), в том числе в разрезе продуктов (услуг):

«Впишите значения по продажам в разрезе видов продуктов и услуг»

В третий год продажи составят (услуги будут оказаны): «впишите значение» (штук изделий, количество клиентов), в том числе в разрезе продуктов (услуг):

«Впишите значения по продажам в разрезе видов продуктов и услуг»

5. Финансовый план и экономические показатели эффективности проекта

Таблица 4

Экономические показатели проекта

Наименование показателя	1	2	3	4	5	(...)
Выручка (доходы), руб.						
Расходы, руб.						
SUM налога (6% от выручки), руб.	<i>Выберите один из двух вариантов</i>					
SUM налога (15% от выручка-расходы), руб.						
Чистая прибыль (выручка – расходы - налоги), руб.						
Рентабельность, % (чистая прибыль/выручка) x 100						
Суммарные инвестиции, руб.						
Заработная плата, руб.						
НДФЛ (13% от зарплаты), руб.						
Амортизация, руб.						
Общая SUM налогов, руб.						

Приведите здесь следующие экономические показатели эффективности:

- 1) Ожидаемый объем годовой выручки
- 2) Ожидаемый объем годовой прибыли
- 3) Срок окупаемости проекта
- 4) NPV проекта

6. Управление

Таблица 5

Календарный план проекта

N n/n	Наименование этапа проекта*	Дата начала	Дата окончания	Стоимость этапа
1				
2				
...				

* Примеры этапов проекта: приобретение оборудования, монтаж оборудования, получение лицензии, подбор персонала, проведение ремонта производственного помещения и т.д.

Приведите SWOT – анализ своего проекта по данным 6-го этапа. Укажите не менее 3-х характеристик в каждой области.

Таблица 6

SWOT – анализ проекта

Сильные стороны - S	Слабые стороны - W
Возможности - O	Угрозы - T

7. Приложения

7.1. бизнес-модель проекта

Приложите сюда вашу итоговую бизнес-модель проекта.

Приведите ее краткое описание.

7.2. Другая информация

Вы можете приложить любую другую информацию, которая может повысить экспертную оценку вашего проекта здесь.