



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»
(ННГУ)

ПРИКАЗ

01.07.2021

№ 383-00

Нижегород

О введении в действие Стратегии
развития национального исследовательского
Нижегородского государственного
университета им. Н.И. Лобачевского
(Университета Лобачевского)
до 2030 года

В соответствии с решением ученого совета ННГУ от 16 июня 2021 года,
протокол № 8

П Р И К А З Ы В А Ю

1. Ввести в действие Стратегию развития национального исследовательского
Нижегородского государственного университета им. Н.И. Лобачевского
(Университета Лобачевского) до 2030 года в соответствии с Приложением с даты
издания настоящего приказа.

2. Управлению по связям с общественностью (Шакирский О.И.) обеспечить
размещение копии настоящего приказа и приложения к настоящему приказу на
официальном сайте ННГУ в информационно-телекоммуникационной сети
«Интернет» в рубрике «Другие документы» главной страницы подраздела
«Документы» специального раздела «Сведения об образовательной
организации».

3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор

Е.В. Загайнова

Проректор по международной деятельности

А.Б. Бедный

Проректор по научной работе

М.В. Иванченко

Проректор по административно-хозяйственной работе

С.А. Малышев

Проректор по правовой и кадровой работе

О.Б. Сиземова

Проректор по инновациям

М.В. Ширяев

Главный бухгалтер

И.Г. Иванова

Начальник управления финансов
и материально-технического снабжения

Н.Н. Акимов

Начальник управления по молодежной политике

Е.А. Чуманкина

Начальник управления
по связям с общественностью

О.И. Шакирский

2

Приложение
к приказу ННГУ
от 01.07. 2021 г. № 383-ОД

УТВЕРЖДЕНО
решением ученого совета ННГУ
(протокол от 16 июня 2021 года № 8)

Стратегия-2030

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО
НИЖЕГОРОДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
им. Н.И. Лобачевского
(УНИВЕРСИТЕТА ЛОБАЧЕВСКОГО)
до 2030 года

ПРЕДПОСЫЛКИ

Основой стратегического развития Национального исследовательского Нижегородского государственного университета им. Н. И. Лобачевского (ННГУ, Университет Лобачевского) в период действия Стратегии ННГУ-2020 стало участие в крупных национальных проектах, определяющих развитие всей системы высшего образования России.

Национальные проекты в области образования

Начало стратегическим преобразованиям ННГУ в рамках государственной политики в области высшего образования было положено победой в конкурсе на участие и реализация задач «Приоритетного национального проекта «Образование» в 2006 году. В 2009 году ННГУ стал победителем открытого конкурса среди университетов России на получение статуса Национального исследовательского университета. Выполнение «Программы развития ННГУ как Национального исследовательского университета» внесло существенный вклад в его стратегическое развитие в 2009–2018 годах. Определяющим фактором стратегического развития Университета Лобачевского стало участие в «Проекте повышения конкурентоспособности ведущих российских университетов среди ведущих мировых научно-образовательных центров» – «Проекте 5–100». Подготовленный и реализованный в рамках выполнения Указа Президента России «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» (от 7 мая 2012 года № 559) «Проект 5–100» ставил своей целью максимизацию конкурентной позиции группы ведущих российских университетов на глобальном рынке образовательных услуг и исследовательских программ. Университет Лобачевского вошёл в первую группу вузов-победителей конкурса на участие в проекте и выполнял его в 2013–2020 годах.

Благодаря участию в ключевых государственных программах и проектах, направленных на поддержку ведущих вузов страны, Университет Лобачевского вышел на совершенно новый уровень развития как международно признанный классический университет России – крупный научно-учебный, социально-ориентированный и культурный центр страны. ННГУ представлен во всех ведущих мировых и российских рейтингах университетов. По ряду предметных областей, таких как науки о жизни, естественные науки, информационные технологии, социальные науки ННГУ существенно продвинулся вверх в основных международных рейтингах и занимает лидирующие позиции в российских рейтингах.

Развитие и оптимизация структуры университета

В период выполнения «Стратегии ННГУ-2020» были реализованы крупные структурно-организационные преобразования, направленные на повышение эффективности образовательной и научной деятельности, усиление интернационализации и развитие социально-экономического взаимодействия. С целью консолидации усилий ученых и преподавателей на приоритетных научно-образовательных направлениях на основе существовавших подразделений были созданы крупные институты – институт информационных технологий, математики и механики, институт экономики и предпринимательства, институт международных отношений и мировой истории. В состав Университета Лобачевского влился ряд ранее самостоятельных учреждений науки и высшего образования, в том числе Научно-исследовательский радиофизический институт. В университете возникло новое направление научно-образовательной деятельности – медицина и биомедицина. На базе биологического факультета был создан институт биологии и биомедицины. Создан институт нейронаук, конвенциональный и SPF-виварий. ННГУ выступает головной организацией консорциума в составе ряда ведущих вузов России и институтов РАН, реализующего проект «Надежный и логически прозрачный искусственный интеллект: технология, верификация и применение при социально-значимых и инфекционных заболеваниях».

Функциональное взаимодействие с Российской академией наук

Тесное функциональное взаимодействие ННГУ с нижегородскими институтами Российской академии наук имеет продолжительную историю. Все нижегородские институты РАН возникли на базе учебно-научных подразделений ННГУ, их организацию инициировали ведущие ученые, сохранявшие единство научной проблематики и общность научно-образовательных отношений с университетом. Ещё в 2000 году был создан «Нижегородский объединенный Учебно-научный центр университета и институтов РАН», включающий ННГУ и четыре академических института. Организационной новацией стало создание факультета «Высшая школа общей и прикладной физики», который, являясь факультетом ННГУ, базируется на материальных и научных ресурсах одного из наиболее крупных академических институтов в стране: Федерального исследовательского центра «Институт прикладной физики Российской академии наук». Факультет представляет собой уникальную систему функциональной интеграции академической науки с высшим образованием. Создан консорциум с головной организацией – Институт прикладной физики РАН, в рамках которого ННГУ и Институт общей физики РАН создали научный центр мирового уровня «Центр фотоники». В области химии сложился научно-образовательно-производственный кластер совместно с ведущими академическими институтами (Институт металлоорганической химии РАН, Институт химии высокочистых веществ РАН) и крупнейшим нефтехимическим комплексом страны (Лукойл, Сибур, Руссвинил, Оргхим). В последние годы ННГУ

заклучил ряд прямых соглашений с институтами РАН, в том числе и в социально-экономической сфере.

Третья миссия университета

ННГУ успешно решает задачи взаимодействия с обществом и регионом (третья миссия университета). В университете заложены основы инновационной экосистемы. Построен Центр инновационного развития, действуют Инновационно-технологический центр, Центр коммерциализации технологий. На базе Студенческого бизнес-инкубатора создана система развития молодежных инноваций общероссийского масштаба. Созданы и функционируют малые инновационные предприятия, целью которых является коммерциализация разработок ученых ННГУ. Университетом Лобачевского заключены генеральные соглашения о сотрудничестве в области образования, науки и подготовки кадров с предприятиями, работающими в области высоких технологий, в том числе с российскими компаниями, представляющими известные международные компании Интел, IBM, Майкрософт, Хуавей и др. Одним из важнейших партнеров и крупных работодателей университета является Российский Федеральный Центр (РФЯЦ-ВНИИЭФ, г. Саров), самый крупный исследовательский институт в Европе. Университет обеспечивает возможность образования в течение всей жизни для населения всех возрастов. ННГУ предлагает многочисленные курсы повышения квалификации и переподготовки кадров, в том числе в онлайн формате. ННГУ поощряет и содействует развитию общественно-полезного добровольческого движения студентов.

Стратегические вызовы

В современных социально-экономических условиях ННГУ сталкивается с рядом проблем, осложняющих удержание лидирующих позиций. В их числе возрастающая конкуренция за ресурсы развития с другими ведущими университетами страны и мира, а также с институтами Российской академии наук, нехватка высококвалифицированных и мотивированных научно-педагогических кадров, недостаточно эффективно работающая система внутрироссийской и международной академической мобильности, недостаточно развитые механизмы трансфера научно-технологических результатов в реальный сектор экономики, отсутствие долгосрочного научного финансирования как инструмента государственной научной политики, отсутствие университетского кампуса, отвечающего современным требованиям, предъявляемым к аудиторному и лабораторному фондам, к жилищным условиям для студентов и преподавателей.

Государственные программы развития

Проектируя облик Университета в 2030 году и определяя новые цели и приоритеты развития, коллектив университета ориентируется на государственные программы развития Российской Федерации. В их числе: Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г № 642, Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы), утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № 3684-р. Решая задачи Нижегородского региона, коллектив университета ориентируется на «Стратегию социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года», утвержденную Постановлением Правительства Нижегородской области от 21 декабря 2018 г. № 889.

УНИВЕРСИТЕТ ЛОБАЧЕВСКОГО-2030

Целью стратегии университета является устойчивое эффективное развитие ННГУ как классического исследовательского университета, обеспечивающего, в том числе совместно с научными организациями, подготовку кадров для приоритетных направлений научно-технологического развития Российской Федерации, отраслей экономики и социальной сферы, развитие и реализацию прорывных научных исследований и разработок, новых творческих и социально-гуманитарных проектов, а также внедрение в экономику и социальную сферу высоких технологий.

Университет Лобачевского-2030 будет функционировать на основе концепции трёх миссий университета – развитие образования, науки и взаимодействия с обществом.

Университет Лобачевского-2030 – продолжит быть центром кооперации ведущих научных организаций и организаций реального сектора. В нём будут формулироваться и решаться крупные междисциплинарные научные и образовательные задачи. Новые направления передовых исследований будут проходить полный цикл от создания научно-образовательных консорциумов мирового уровня до генерации прорывных технологий в целях повышения качества жизни населения и обеспечения технологического лидерства РФ.

Университет Лобачевского-2030 — исследовательский университет, обладающий передовым научно-лабораторным оборудованием, развитой системой входящей и исходящей академической мобильности, внутренней системой поддержки ученых на всех этапах карьеры. Ученые ННГУ будут проводить фундаментальные и прикладные исследования по приоритетным направлениям, определённым государственной политикой в области науки и образования и обеспечивать лидирующие позиции ННГУ среди российских университетов по показателям научной активности и результатам трансфера технологий в реальный сектор экономики. ННГУ продолжит развивать сотрудничество с предприятиями в рамках контрактных исследований и коммерциализации научных разработок, в том числе совместно с крупными государственными компаниями и институтами.

Университет Лобачевского-2030 продолжит развитие всех уровней образования, направленное на освоение выпускником фундаментальных знаний, отражающих современный уровень науки, формирование у него творческих навыков исследователя, компетенций цифровой экономики и предпринимательских качеств, позволяющих содействовать внедрению результатов исследований в экономику и социальную сферу.

Университет Лобачевского-2030 – крупный научно-методический центр подготовки высококвалифицированных кадров для всех секторов экономики. В этих целях будет реализовываться широкий спектр образовательных программ бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры, дополнительного профессионального образования. В университете будет продолжена разработка и реализация образовательных программ, обеспечивающих подготовку специалистов в соответствии с приоритетными направлениями стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, а также модернизация образовательных программ в соответствии с требованиями развития цифровой экономики. Приоритетом станет подготовка высококвалифицированных кадров в магистратуре, в том числе целевой магистратуре.

Университет Лобачевского-2030 – крупный научно-методический центр адресной подготовки кадров высшей квалификации (кандидатов и докторов наук) для науки, образования и наукоемких секторов экономики. Индивидуализация аспирантских программ обеспечит разнообразие профессиональных траекторий выпускников как в академическом, так и в корпоративном сегментах рынка труда. Подготовка научных и научно-педагогических работников будет осуществляться в исследовательских школах Университета Лобачевского на основе интегрированных программ «академическая магистратура – аспирантура», предусматривающих включение студентов и аспирантов в научные проекты. Подготовка кадров высшей квалификации для индустрии, бизнеса, сферы услуг будет осуществляться на основе сетевых практико-ориентированных программ целевой аспирантуры в рамках институциональных партнерств с организациями и предприятиями региона, страны, мира.

Университет Лобачевского-2030 — университет, обеспечивающий подготовку педагогических кадров для всех уровней среднего и высшего образования. Выпускники университета будут готовы к педагогической деятельности в учреждениях среднего и высшего профессионального образования с использованием современных подходов на основе активных и электронных методов обучения.

Университет Лобачевского-2030 будет обладать сбалансированным креативным кадровым составом. Политика привлечения и сохранения кадров на основе создания развитой системы мотивации станет основой управления персоналом в университете. Наряду с постоянной политикой омоложения в нём будет проводиться политика бережного отношения к кадрам, обладающим большим профессиональным опытом. Политика гендерного равенства, толерантности и многокультурности останется основным принципом работы с персоналом.

Университет Лобачевского-2030 — социально-ответственный университет, осуществляющий общественно-полезную деятельность, гражданское, патриотическое и нравственное воспитание студентов.

Университет Лобачевского-2030 — глобальный университет. Научные разработки и обучение в ННГУ будут широко востребованы не только в России, но и за рубежом. Количество научно-педагогических работников университета, активно сотрудничающих в международных проектах и участвующих в международных мероприятиях, а также количество обучающихся в ННГУ иностранных студентов и аспирантов значительно возрастут.

Университет Лобачевского-2030 будет обеспечивать комфортную среду обитания для студентов и научно-педагогических работников за счёт развития кампуса на основе современных технологий, в том числе социальных технологий.

Университет Лобачевского-2030 — центр культурной и духовной жизни, источник распространения научных знаний среди населения.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Достижение нового уровня предполагает развитие как традиционных для ННГУ направлений деятельности, так и новых востребованных направлений, отвечающих национальным целям и стратегическим задачам Российской Федерации. Приоритетные

У

направления развития — это широкие направления научной, образовательной и инновационной деятельности, подразумевающие объединение усилий научно-педагогических работников различных подразделений университета, а также представителей организаций-партнеров в рамках двустороннего сотрудничества и многосторонних консорциумов.

Приоритетными направлениями станут, в том числе, направления, по которым ННГУ имеет значительные научно-образовательные заделы.

Одним из важнейших ресурсов развития Университета является усиление кадрового потенциала. Развитая система вовлечения молодежи в научно-образовательную, инновационную и общественную деятельность, поддержка сотрудников на всех этапах их карьеры, повышение привлекательности ННГУ как места работы в условиях нарастающей конкуренции за кадры предоставит возможность увеличить объем и спектр решаемых задач. Приоритетом остается повышение эффективности деятельности каждого сотрудника университета, что позволит решать задачи и выполнять работы дополнительные к традиционным функциональным обязанностям.

ННГУ будет концентрировать усилия на направлениях, развитие которых обеспечит его место среди вузов, находящихся на передовом крае образования, науки и инновационной деятельности. Результаты образовательной, научной и инновационной деятельности, отвечающие самым актуальным запросам общества и государства, обеспечат экономическое развитие ННГУ. Всё это, включая повышение эффективности деятельности сотрудников, станет основой роста их заработной платы.

В случае корректировки запросов общества и направлений экономического развития Ученый совет ННГУ может вносить изменения в Стратегию.

Приоритетные направления научно-технологического развития

Приоритетом научного развития Университета Лобачевского являются фундаментальные и прикладные исследования по всем научным направлениям классического университета, а также обучение на базе научных исследований, включая деятельность, направленную на повышение фундаментальной математической культуры. Главным ориентиром является целенаправленный вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года: обеспечение продолжительности и качества жизни населения, комфортной и безопасной окружающей среды, цифровой трансформации экономики, научно-технологического лидерства страны.

К перечню сформировавшихся на момент принятия Стратегии 2030 приоритетных научных направлений ННГУ относятся:

- Математика, суперкомпьютерные вычисления, анализ данных и искусственный интеллект
- Цифровая биомедицина и агротехнологии
- Волновая физика, квантовые технологии и науки об окружающей среде
- Науки о материалах
- Цифровое общество: социально-экономические и гуманитарные проблемы применения информационно-коммуникационных технологий
- Международные и политические аспекты социально-экономических и гуманитарных проблем, коммуникации, масс-медиа.

Приоритетные направления в образовании

- Обучение, сконцентрированное на студенте (в том числе проектное обучение, междисциплинарные образовательные программы)
- Образование в течение всей жизни (в том числе дополнительное профессиональное образование)
- Развитие сетевых форм реализации образовательных программ
- Исследовательское образование (подготовка кадров высшей квалификации)
- Предпринимательское образование
- Дистанционные технологии обучения, электронное обучение (e-Learning), использование платформ электронного обучения (Learning Management System).

Приоритетные направления в молодежной политике и воспитательной работе

- Развитие системы гражданского воспитания, поддержка деятельности молодежных общественных объединений, создание условий для развития добровольческого движения
- Личностный подход к воспитанию обучающихся, поддержка талантливой молодежи, формирование корпоративной культуры у студентов
- Обеспечение возможности реализации индивидуализированных траекторий развития, с учетом способностей каждого студента.

Управление университетом

- Развитие системы управления, основанной на принципах проектно-ориентированного университета
- Развитие и оптимизация внутренней структуры университета для обеспечения решения новых крупных научных и учебных задач
- Развитие системы управления университетом, обеспечивающей возможность участия в масштабных научно-образовательных и инновационных объединениях (кластерах)
- Развитие системы мотивации кадров с целью привлечения и сохранения высококвалифицированного персонала – научно-педагогических, административно-управленческих и учебно-вспомогательных работников
- Цифровая трансформация системы управления университетом.

Интернационализация

- Привлечение иностранных студентов и аспирантов на программы полного и включенного обучения, увеличение количества программ двойных дипломов с иностранными вузами (экспорт образования)
- Участие в международных проектах в области образования, науки и инноваций
- Развитие системы партнерских связей и сетевого взаимодействия с ведущими мировыми научно-образовательными центрами и корпорациями, участие в международных научно-образовательных консорциумах
- Развитие научно-образовательных школ мирового уровня, привлечение ведущих ученых и преподавателей

- Обучение русскому языку как иностранному и продвижение русского языка в мировом образовательном пространстве
- Расширение спектра образовательных программ на иностранных языках с учетом научно-образовательных приоритетов университета и тенденций рынка международного образования
- Развитие системы открытого онлайн-образования, нацеленного на мировой рынок образовательных услуг.

* * *

Реализация Стратегии-2030 потребует гармоничного использования глобальных научно-образовательных подходов к развитию на фундаменте национальной образовательной идентичности, а также развития традиций университета как эффективного интегратора научных, образовательных, просветительских, экономических, социальных и культурных процессов.

Основными результатами реализации Стратегии-2030 станут:

- увеличение вклада Университета Лобачевского в социально-экономическое развитие Нижегородской области и России
- укрепление позиций Университета Лобачевского как ведущего вуза России, конкурентоспособного в мировом научно-образовательном пространстве
- развитие комфортной внутренней среды для осуществления образовательной, научной, экономической и социальной деятельности университета.